

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ярушкина Елена Анатольевна
Должность: Руководитель
Дата подписания: 30.09.2026 16:37:38
Уникальный программный ключ:
4c94b948d8d08fc6187478a67d11c309d648af87

**Общество с ограниченной ответственностью
«Аффинити индекс»**

350000 Краснодарский край, город Краснодар, улица Красноармейская, дом 55, корпус 1, офис 150
ИНН/КПП 2310198925/231001001



УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
«Центра обучения Клерк»
Е.А. Ярушкина
«20» августа 2026 г.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**

**«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР (СФО): ПЕРЕХОД
ОТ УЧЕТА К УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ»
(объем 256 академических часов)**

**Приложение А
(справочное)**

Пример вопросов для тестирования

1. Что является главной целью перехода финдира «от учёта к управлению бизнесом»?
 - а) Влияние на стратегию и принятие решений
 - б) Только сдача отчётности
 - в) Только налоговое планирование
 - г) Только кадровый учёт
2. Что из перечисленного НЕ относится к типовым зонам ответственности финансового директора?
 - а) Управление денежными потоками
 - б) Постановка управленческого учёта
 - в) Разработка рекламной кампании
 - г) Взаимодействие с банками и инвесторами
3. С чем в первую очередь должна быть связана финансовая стратегия?
 - а) С миссией и видением компании
 - б) С личными целями бухгалтера
 - в) С графиком отпусков
 - г) С выбором офисной мебели
4. Какая методология постановки целей предполагает конкретность, измеримость, достижимость, релевантность и ограниченность во времени?
 - а) SMART
 - б) SWOT
 - в) PEST
 - г) ABC
5. Какая методология постановки целей включает Objectives и Key Results?
 - а) OKR
 - б) SMART
 - в) SWOT
 - г) PEST
6. Как финдир может защищаться от давления?
 - а) Опирается на регламенты, этические нормы и прозрачные данные

- б) Игнорировать руководство
 - в) Скрывать информацию
 - г) Увольняться при любом споре
7. Какой анализ показывает способность компании покрывать краткосрочные обязательства?
- а) Анализ ликвидности
 - б) Анализ деловой активности
 - в) Анализ рентабельности
 - г) Анализ кредитоспособности
8. Какой анализ показывает эффективность использования ресурсов компании?
- а) Анализ деловой активности
 - б) Анализ ликвидности
 - в) Анализ финансовой устойчивости
 - г) Анализ кредитоспособности
9. Что такое «красные флаги» в финансовом анализе?
- а) Признаки ухудшения финансового состояния
 - б) Признаки роста прибыли
 - в) Признаки снижения долга
 - г) Признаки роста капитала
10. Модель Альтмана используется для:
- а) Оценки вероятности банкротства
 - б) Расчёта НДС
 - в) Оценки стоимости бизнеса
 - г) Прогноза продаж
11. Что такое стресс-тестирование финансовой модели?
- а) Проверка модели на устойчивость к негативным сценариям
 - б) Проверка налоговой отчётности
 - в) Проверка кадрового состава
 - г) Проверка бухгалтерских проводок
12. Что входит в управленческую «тройку» отчётности?
- а) ОДДС, ОПиУ, управленческий баланс
 - б) НДС, НДСФЛ, налог на прибыль
 - в) Актив, пассив, капитал
 - г) План, факт, прогноз
13. Чем управленческая отчётность отличается от бухгалтерской?
- а) Ориентацией на управленческие решения
 - б) Формами
 - в) Сроками сдачи
 - г) Ничем
14. Какой инструмент НЕ относится к визуализации данных?
- а) Power BI
 - б) Tableau
 - в) Looker Studio
 - г) 1С: Бухгалтерия
15. Что такое дашборд?
- а) Информационная панель для визуализации данных
 - б) Обычная таблица
 - в) Диаграмма
 - г) График
16. Что такое скользящее бюджетирование?
- а) Постоянное продление бюджета на новый период
 - б) Бюджет раз в год

- в) Бюджет без корректировок
 - г) Бюджет только для налогов
17. Что такое Zero-Based Budgeting?
- а) Бюджет «с нуля»
 - б) Бюджет на основе прошлого периода
 - в) Скользящий бюджет
 - г) Инвестиционный бюджет
18. Что такое бюджетный цикл?
- а) Процесс от подготовки до контроля исполнения бюджета
 - б) Процесс налогообложения
 - в) Процесс бухгалтерского учёта
 - г) Процесс аудита
19. Какие методы прогнозирования существуют?
- а) Трендовые, причинно-следственные, экспертные
 - б) Только трендовые
 - в) Только экспертные
 - г) Только причинно-следственные
20. Что такое драйверы затрат?
- а) Факторы, влияющие на величину затрат
 - б) Виды затрат
 - в) Направления расходов
 - г) Источники доходов
21. Что такое цикл оборотного капитала?
- а) Период от закупки до получения денег от продажи
 - б) Период от найма до увольнения
 - в) Период от отчёта до аудита
 - г) Период от налога до налога
22. Что такое платёжный календарь?
- а) График предстоящих платежей и поступлений
 - б) Календарь отпусков
 - в) Производственный календарь
 - г) Налоговый календарь
23. Что такое сценарное планирование?
- а) Построение базового, пессимистичного и оптимистичного сценариев
 - б) Планирование одного сценария
 - в) Планирование бюджета
 - г) Планирование налогов
24. Что такое rolling forecast?
- а) Скользящий прогноз
 - б) Годовой бюджет
 - в) Квартальный отчёт
 - г) Налоговая декларация
25. Какой метод оценки инвестиционных проектов показывает чистую приведённую стоимость?
- а) NPV
 - б) IRR
 - в) PI
 - г) DPP
26. Какой метод оценки инвестиционных проектов показывает внутреннюю норму доходности?
- а) IRR
 - б) NPV

- в) PI
- г) DPP

27. Что такое WACC?

- а) Средневзвешенная стоимость капитала
- б) Налог на прибыль
- в) Коэффициент ликвидности
- г) Показатель оборачиваемости

28. Что такое собственный капитал?

- а) Капитал, принадлежащий собственникам организации
- б) Заёмный капитал
- в) Кредиторская задолженность
- г) Дебиторская задолженность

29. Что такое заёмный капитал?

- а) Капитал, привлечённый на возвратной основе
- б) Собственный капитал
- в) Уставный капитал
- г) Резервный капитал

30. Что такое лизинг?

- а) Финансовая аренда имущества
- б) Кредит
- в) Факторинг
- г) Облигация

31. Что такое факторинг?

- а) Финансирование под уступку дебиторской задолженности
- б) Кредит
- в) Лизинг
- г) Облигация

32. Какой подход к оценке стоимости бизнеса основан на дисконтировании денежных потоков?

- а) Доходный
- б) Сравнительный
- в) Затратный
- г) Балансовый

33. Какой мультипликатор используется для оценки стоимости бизнеса?

- а) EV/EBITDA
- б) НДС
- в) НДСФЛ
- г) WACC

34. Что такое хеджирование?

- а) Снижение финансовых рисков
- б) Увеличение выручки
- в) Снижение налогов
- г) Рост затрат

35. Какие риски относятся к финансовым?

- а) Рыночные, кредитные, операционные, ликвидности
- б) Только рыночные
- в) Только кредитные
- г) Только операционные

36. Что такое карта рисков?

- а) Инструмент для оценки и управления рисками
- б) Географическая карта
- в) Схема организационной структуры

- г) Финансовый отчёт
37. Что такое RPA в финансах?
- а) Роботизированная автоматизация процессов
 - б) Ручной учёт
 - в) Налоговая отчётность
 - г) Бухгалтерский учёт
38. Что такое Data-Driven управление?
- а) Управление на основе данных
 - б) Управление на основе интуиции
 - в) Управление на основе опыта
 - г) Управление на основе традиций
39. Что такое SQL для финансиста?
- а) Язык запросов для выгрузки данных
 - б) Язык программирования
 - в) Таблица Excel
 - г) Финансовая модель
40. Что такое предиктивная аналитика?
- а) Прогнозирование на основе данных
 - б) Анализ прошлых периодов
 - в) Анализ текущего состояния
 - г) Анализ налогов
41. Что такое кибербезопасность в финансах?
- а) Защита финансовой информации
 - б) Защита кадровых данных
 - в) Защита производственных процессов
 - г) Защита коммерческой тайны
42. Что такое двухфакторная аутентификация?
- а) Метод защиты доступа с двумя способами подтверждения
 - б) Метод шифрования
 - в) Метод резервного копирования
 - г) Метод аудита
43. Что такое структура финансового департамента?
- а) Совокупность ролей, зон ответственности и KPI
 - б) Штатное расписание
 - в) Организационная структура компании
 - г) Бюджет департамента
44. Что такое делегирование?
- а) Передача полномочий и ответственности
 - б) Контроль
 - в) Мотивация
 - г) Обучение
45. Что такое коммуникация в финансах?
- а) Обмен информацией между участниками
 - б) Бухгалтерский учёт
 - в) Налоговая отчётность
 - г) Финансовый анализ
46. Что такое тайм-менеджмент?
- а) Управление временем
 - б) Управление финансами
 - в) Управление персоналом
 - г) Управление проектами
47. Что такое нетворкинг?

- а) Создание и поддержание деловых контактов
- б) Создание финансовой модели
- в) Создание бюджета
- г) Создание отчёта

48. Что должно быть в основе антикризисного плана?

- а) Диагностика, меры, моделирование результата
- б) Только сокращение штата
- в) Только повышение цен
- г) Только реклама

49. Что такое комплексный бизнес-кейс?

- а) Сквозной кейс по финансовому управлению компанией
- б) Отдельный пример
- в) Отдельная задача
- г) Отдельный тест

50. Что является главной целью программы «Финансовый директор (CFO): переход от учёта к управлению бизнесом»?

- а) Освоение компетенций для управления бизнесом
- б) Освоение бухгалтерского учёта
- в) Освоение налогового учёта
- г) Освоение кадрового учёта