

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ярушкина Елена Анатольевна
Должность: Руководитель Учебного центра «Клерк»
Дата подписания: 30.09.2026 16:36:00
Уникальный программный ключ:
350000, Краснодарский край, город Краснодар, улица Красноармейская, дом 55, корпус 1, офис 150
4c94b948d8d08fc6187478a67d11c309d648af87

**Общество с ограниченной ответственностью
«Аффинити индекс»**

350000, Краснодарский край, город Краснодар, улица Красноармейская, дом 55, корпус 1, офис 150
ИНН/КПП 2310198925/231001001

ЦЕНТР ОБУЧЕНИЯ «КЛЕРК»



УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
«Центра обучения Клерк»

Е.А. Ярушкина
«20» августа 2026 г.

**Учебный план
дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР (СФО): ПЕРЕХОД
ОТ УЧЕТА К УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ»
(объем 256 академических часов)**

№1 п/п	Наименование дисциплин / модулей (в том числе практик)	Дистанционно			Формы контроля
		Всего часов	Лекции	Самосто- ятельная работа	
1	2	3	4	5	6
1.	Модуль 1. Как будет проходить обучение на курсе - О чем курс и как проходит обучение - Расписание и записи ваших онлайн-встреч с преподавателями	2	2	-	-
2.	Модуль 2. Финансовый директор в компании: функции, роль и задачи - Зона ответственности финансового директора: 5 ключевых функций - Взаимодействие с собственником, гендиректором, банками,	6	2	4	экзамен

	инвесторами • Практика: самооценка компетенций, карта развития, личный план перехода на уровень CFO • Интерактивный тренажер №1 «Один день финансового директора» • Тест №1				
3.	Модуль 3. Финансовая стратегия и цели бизнеса • Связь финансовой стратегии с миссией и видением компании • Постановка финансовых целей по методологии SMART и OKR • КРІ финансового блока: какие метрики отслеживать и как влиять на них • Практика: Разработка финансовой стратегии для кейса (производство/ торговля/ услуги) • Интерактивный тренажер №2 «OKR или SMART?» • Тест №2	6	2	4	экзамен
4.	Модуль 4. Корпоративное управление и этика финдира • Принципы корпоративного управления: права, обязанности, подотчетность • Конфликт интересов, этические дилеммы, защита от давления • Работа с советом директоров, внутренним аудитом и службой безопасности • Практика: Разбор кейсов «Сложные решения финдира» • Интерактивный тренажер №3 «Зона ответственности: финдир или нет» • Тест №3	6	2	4	экзамен
5.	Модуль 5. Углубленный финансовый анализ отчетности • Финансовый анализ: основные разделы и потребности бизнеса • Практический урок: «Финансовый анализ: основные разделы и потребности бизнеса» • Анализ ликвидности и	16	6	10	экзамен

	платежеспособности бизнеса • Практический урок: «Анализ ликвидности и платежеспособности бизнеса» • Анализ деловой активности и рентабельности • Анализ финансовой устойчивости • Анализ кредитоспособности бизнеса • Практика: Анализ финансовой отчетности компании (ПАО Магнит) и подготовка аналитической записки • Тест №4				
6.	Модуль 6. Оценка вероятности угрозы банкротства бизнеса и рисков • Модель Альтмана: оценка вероятности банкротства • Выявление «красных флагов»: кассовые разрывы, рост дебиторки, падение маржи • Стресс-тестирование финансовой модели: сценарии «что если» • Финансовая модель и стресс-тестирование показателей для оценки вероятности банкротства • Тест №5	12	4	8	экзамен
7.	Модуль 7. Управленческая отчетность: от данных к решениям • Отличие управленческой отчетности от бухгалтерской и налоговой • Формирование ОДДС, ОПиУ, Управленческого баланса: логика и взаимосвязи • Что могут рассказать о бизнесе ОДДС, ОПиУ, Баланс? Как принимать решения на основе цифр • Инструкция по сборке управленческой отчетности в Excel на основе данных 1С • Практика: Сборка управленческой «тройки» отчетности в Excel на основе	12	4	8	экзамен

	данных 1С • Тест №6				
8.	Модуль 8. Визуализация и презентация финансовых данных • Принципы эффективной визуализации: дашборды, инфографика, слайды • Инструменты: Excel, Power BI, Tableau, Looker Studio • Как рассказывать истории на языке цифр: структура презентации для руководства • Практика: Создание интерактивного дашборда и защита выводов перед «советом директоров» (однотруппники) • Тест №7	12	4	8	экзамен
9.	Модуль 9. Система бюджетирования в компании • Виды бюджетов: операционные, финансовые, инвестиционные • Методологии бюджетирования: «с нуля» (Zero-Based), инкрементальное, скользящее бюджетирование • Бюджетный цикл: от подготовки до контроля исполнения • Фондирование: привлечение и распределение капитала • Практика: разработка регламента бюджетирования для компании-кейса • Тест №8	14	4	10	экзамен
10.	Модуль 10. Прогнозирование доходов и расходов • Методы прогнозирования: трендовые, причинно-следственные, экспертные • Прогноз выручки: от воронки продаж до финансового плана • Планирование затрат: фиксированные, переменные, полупеременные, драйверы • Практика: Построение прогноза P&L на 12 месяцев с учетом	16	4	12	экзамен

	сезонности и макрофакторов • Тест №9				
11.	Модуль 11. Управление оборотным капиталом и денежными потоками • Цикл оборотного капитала: формула, анализ, оптимизация • Управление дебиторской и кредиторской задолженностью, запасами • Прогнозирование денежных потоков: прямая и косвенная модель • Практика: Расчёт и оптимизация цикла оборотного капитала, составление платежного календаря • Тест №10	16	4	12	экзамен
12.	Модуль 12. Сценарное планирование и управление в условиях неопределенности • Построение сценариев: базовый, пессимистичный, оптимистичный • Чувствительность модели к ключевым переменным (цена, объём, курс, ставка) • Инструменты адаптивного управления: rolling forecast, trigger-метрики • Практика: Создание сценарной модели в Excel с автоматическим пересчетом при изменении входных параметров • Тест №11	16	4	12	экзамен
13.	Модуль 13. Инвестиционный анализ и оценка проектов • Методы оценки: NPV, IRR, PI, DPP, MIRR • Учет рисков и неопределенности в инвестиционных расчетах • Сравнение альтернативных проектов: ранжирование, портфельный подход • Практика: Оценка инвестиционного проекта (закупка оборудования / запуск продукта / выход на новый	16	4	12	экзамен

	рынок) • Тест №12				
14.	Модуль 14. Источники финансирования и управление капиталом • Собственный и заемный капитал: стоимость, риски, оптимальная структура • Банковское кредитование: виды, условия, переговоры с банком • Лизинг, факторинг, облигации, краудлендинг: когда что применять • Практика: Расчет WACC, подготовка финансового меморандума для привлечения финансирования • Тест №13	10	2	8	экзамен
15.	Модуль 15. Оценка стоимости бизнеса • Подходы к оценке: доходный, сравнительный, затратный • Мультипликаторы: EV/ EBITDA, P/E, P/S — как применять на практике • Оценка для сделок: продажа, слияние, привлечение инвестора • Практика: Оценка стоимости учебного бизнеса тремя методами, сравнение результатов • Тест №14	14	4	10	экзамен
16.	Модуль 16. Управление финансовыми рисками • Классификация рисков: рыночные, кредитные, операционные, ликвидности • Хеджирование валютных и процентных рисков: инструменты и стратегии • Внутренний контроль и система раннего предупреждения кризисов • Практика: Разработка карты рисков компании и плана мероприятий по их	12	4	8	экзамен

	минимизации • Тест №15				
17.	Модуль 17. Финансовые технологии и автоматизация • Интеграция 1С, ERP, CRM с финансовыми системами • RPA и AI в финансах: что уже работает, а что — перспектива • Основные программы для автоматизации работы финдира: ПланФакт, Финтабло, Адеск, Финолог, Планио и т.д. • Выбор и внедрение финансовых систем: чек-лист для финдира • Практика: Анализ процессов компании, составление карты автоматизации с оценкой эффекта • Тест №16	10	4	6	экзамен
18.	Модуль 18. Работа с большими данными и аналитика • Основы Data-Driven управления: от гипотезы к метрике • SQL для финансиста: базовые запросы для выгрузки данных • Предиктивная аналитика: прогноз оттока клиентов, спроса, кассовых разрывов • Практика: Построение простой предиктивной модели в Excel/Python (на выбор) • Тест №17	10	4	6	экзамен
19.	Модуль 19. Кибербезопасность и защита финансовой информации • Риски утечек, мошенничества, фишинга в финансовом контуре • Политики доступа, двухфакторная аутентификация, аудит действий • Регламенты работы с конфиденциальными данными и персональной информацией • Практика: Аудит финансовой безопасности учебного кейса,	8	4	4	экзамен

	разработка рекомендаций • Тест №18				
20.	Модуль 20. Управление финансовой командой • Структура финансового департамента: роли, зоны ответственности, KPI • Найм, адаптация, развитие и удержание финансовых специалистов • Делегирование, контроль, обратная связь: инструменты эффективного руководства • Практика: Разработка оргструктуры и должностных инструкций для финблока • Тест №19	8	4	4	экзамен
21.	Модуль 21. Коммуникация и влияние: как «продавать» финансовые решения • Язык бизнеса для финансиста: как говорить с продажами, производством, маркетингом • Техники убеждения, работа с возражениями, аргументация цифрами • Проведение эффективных совещаний и презентаций для руководства • Практика: Ролевая игра «Защита сокращения затрат перед отделом продаж» • Тест №20	8	4	4	экзамен
22.	Модуль 22. Личная эффективность и карьера финдира • Тайм-менеджмент для руководителя: приоритеты, фокус, делегирование • Нетворкинг, личный бренд, участие в профессиональном сообществе • План развития карьеры: от финдира к CFO, партнеру, собственнику • Карьерная сессия: резюме, портфолио, подготовка к собеседованию на позицию финдира • Практика: Составление	8	4	4	экзамен

	индивидуального плана развития на 3 года + карта контактов • Тест №21				
23.	Модуль 23. Комплексный бизнес-кейс: финансовое управление компанией • Сквозной кейс: компания сталкивается с кризисом (падение выручки, рост затрат, кассовый разрыв) • Задача: провести диагностику, предложить меры, смоделировать результат • Практика: Составление антикризисного плана • Тест №22	8	2	6	экзамен
24.	Модуль 22. Подготовка к итоговой аттестации Консультации с преподавателями Итоговое тестирование	10	8	2	экзамен
	ИТОГО:	256	90	166	-